

# 2020년 용인시 출자·출연기관 경영실적평가 - 기관 평가 -

현승현 외



## 제2장 경영실적평가 결과

### 제1절 경영실적평가 종합결과

#### 1. 경영실적평가 종합결과

##### ■ 2020년 출자·출연기관 경영실적평가 결과

-  
-  
-  
-

등급	기관명	분포
S등급		
A등급		
B등급	용인시청소년미래재단	
C등급		
F등급		

## 2. 평가점수 상세내역

구분	부문		용인 문화재단	용인시 축구센터	용인시 청소년 미래재단	용인시 디지털 산업진흥원	용인시 자원봉사 센터
공통 영역	리더십/ 전략	리더십			6.20		
		전략			1.90		
	경영 시스템	조직관리			6.80		
		인사관리			3.30		
		재정· 예산관리			5.44		
		홍보 및 정보관리			2.30		
		정책준수 노력			6.00		
		사회적 가치			3.80		
		고객만족 성과			5.00		
		합 계					
경영 성과 영역	사업기획·운영				41.60		
	기관협력 강화				2.58		
합 계					84.92		

### ■ 용인시청소년미래재단 총평

- 용인시청소년미래재단이 제시한 주요 실적을 기반으로 우수한 점을 제시하자면 다음과 같음  
 첫째, 조직변화와 혁신을 이끌어 내기 위해 성과중심의 경영, 조직일체감 강화를 추진해 온 것은 긍정적으로 평가할 수 있음  
 둘째, 2019년 국민 권익위 청렴도 평가 중 내부 청렴도 상승도 긍정적으로 평가할 수 있음  
 셋째, 기관운영의 효율화를 도모하기 위해 자체수익 시설을 활용한 중장기 계획을 수립한 점도 긍정적 평가할 수 있음
- 하지만, 용인시청소년미래재단이 갖고 있는 비전과 미션이 명확하지 않다는 것, 그로 인해 현재 추진하고 있는 사업들이 조직의 비전과 미션의 연계성이 떨어진다는 문제점이 있음. 그 다음으로 조직 내부의 성과 및 품질 서비스를 제고하기 위한 평가체계가 제대로 작동되고 있지 못함
- 이상의 긍정 및 부정적 평가를 종합했을 때, 용인시청소년미래재단의 개선과제는 다음과 같음  
 첫째, 기관의 상위계획을 기반으로 매년 기관이 직면한 경영환경 분석을 실시하여, 매년 세부적인 사업계획 도출이 필요함  
 둘째, 기관의 성과평가시스템 실질화 및 내실화를 기해야 함  
 셋째, 이용시설 중심의 이용자 확보보다는 프로그램 중심, 목적 사업 대상의 이용률 제고 방안을 모색할 필요가 있음

### ■ 용인시디지털산업진흥원 총평

- 
- 
-